



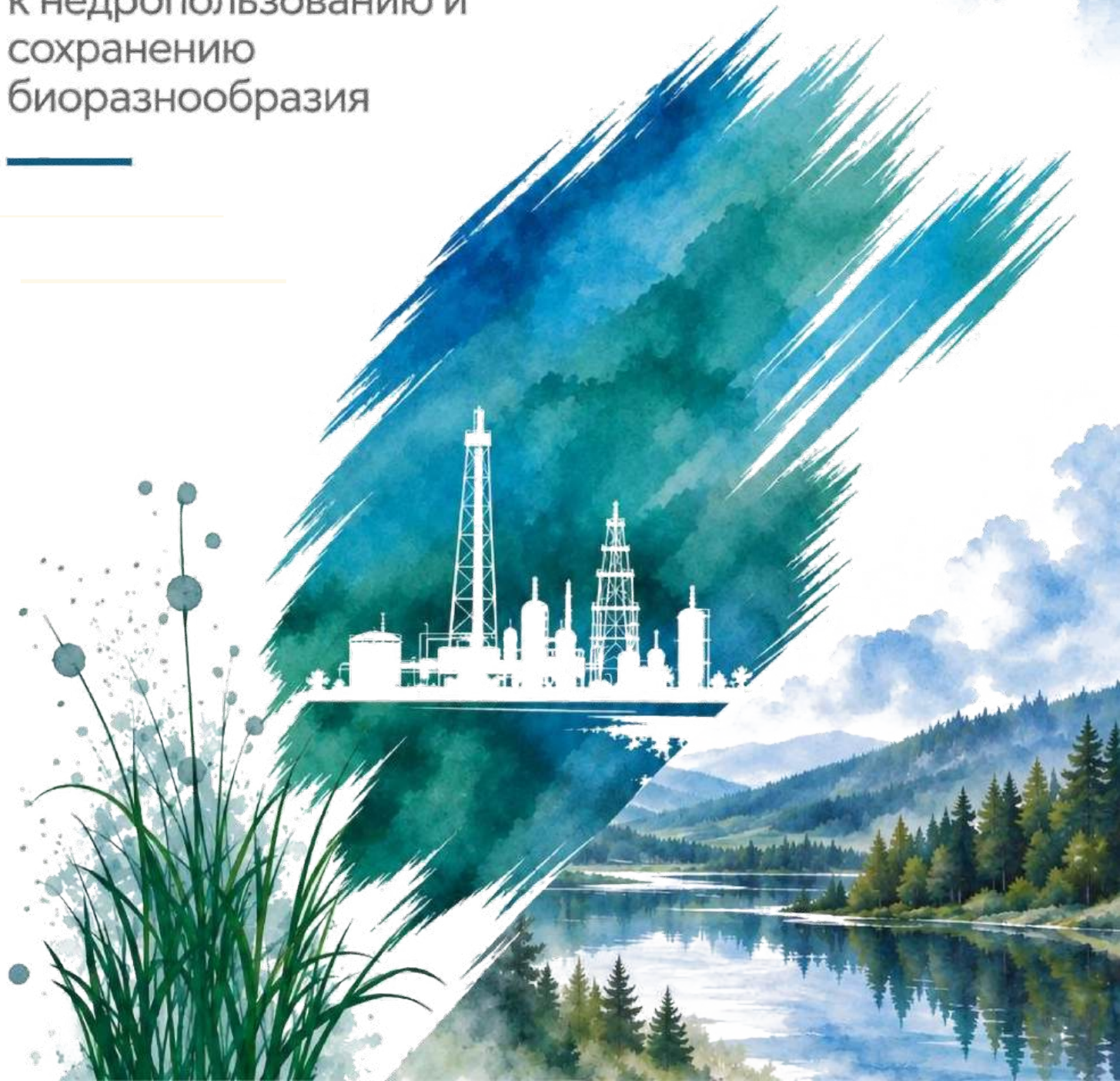
Зарубежнефть

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ



ЭНЕРГИЯ ПРИРОДЫ ЭНЕРГИЯ БУДУЩЕГО

Ответственный подход
к недропользованию и
сохранению
биоразнообразия



Международные стандарты и подходы к сохранению биоразнообразия

АО «Зарубежнефть» стремится к рациональному и экологически безопасному природопользованию через разработку и реализацию мероприятий по минимизации неблагоприятных воздействий на биоразнообразие, его сохранению, устойчивому использованию и восстановлению. Особое внимание Компания уделяет сохранению ценных природных территорий, устойчивости экосистем и мест обитания редких и уязвимых видов. Природоохранные решения принимаются с учётом особенностей территорий, результатов экологических исследований и мониторинга. Управление вопросами биоразнообразия основывается на лучших практиках отрасли и рекомендациях признанных международных организаций, что позволяет последовательно снижать экологические риски и совершенствовать подходы к сохранению природных экосистем.

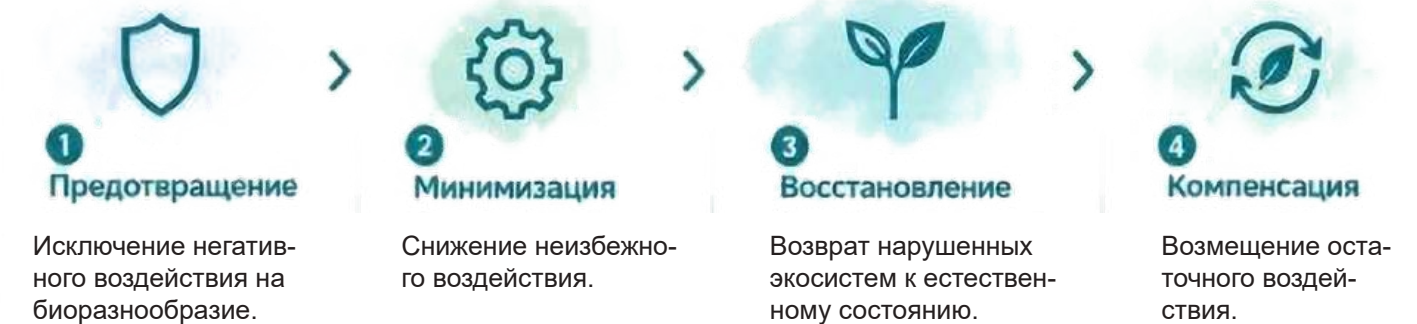
Международные стандарты и инициативы

 GRI Global Reporting Initiative	 TNFD Taskforce on Nature-related Financial Disclosures	 IFC International Finance Corporation	 SASB Sustainability Accounting Standards Board	 IPIECA International Petroleum Industry Environmental Conservation Association
Стандарты для раскрытия информации о воздействии на экономику, окружающую среду и общество.	Рекомендации по выявлению, раскрытию, оценке и раскрытию зависимостей, воздействий, рисков и возможностей, связанных с природой.	Требования и рекомендации по управлению экологическими и социальными рисками, включая сохранение биоразнообразия и живых природных ресурсов.	Отраслевые стандарты раскрытия информации об устойчивом развитии для инвесторов.	Отраслевые руководства и лучшие практики нефтегазового сектора в области природы и биоразнообразия.

Наш подход к сохранению биоразнообразия

В процессе промышленного освоения территорий деятельность Компании оказывает воздействие на биоразнообразие. Наиболее значительным воздействиям подвержены территории добычи, подготовки и транспортировки нефти. Для них разработаны программы сохранения биоразнообразия (СБР), предусматривающие меры по предотвращению и сокращению негативного воздействия, а при невозможности его исключения — восстановление биоразнообразия и возмещение причинённого вреда.

Иерархия мер сохранения биоразнообразия



Куьминско-Монреальская глобальная рамочная программа в области биоразнообразия



При реализации стратегии в области сохранения биоразнообразия Компания руководствуется целями и задачами Куьминско-Монреальской глобальной рамочной программы в области биоразнообразия, принятой в рамках Конвенции о биологическом разнообразии, в частности задачей № 15.



Задача № 15.

Призывает компании раскрывать информацию о рисках, зависимостях от биоразнообразия и своем воздействии на него, а также о результатах деятельности по постепенному сокращению негативного воздействия на биоразнообразие.

Ценность природы в бизнес-решениях

Мы интегрируем ценность природы в наши бизнес-решения. Сохраняя экосистемные услуги — чистую воду, плодородные почвы, опыление — мы защищаем будущее своего дела и вносим вклад в здоровье планеты.



Чистая вода

Поддержание водных экосистем и качества воды.



Плодородные почвы

Сохранение продуктивности почв.



Опыление

Поддержка естественных природных процессов.



Устойчивость экосистем

Сохранение способности природных систем к самовосстановлению.

Сохраняем природный капитал территорий присутствия

Биоразнообразие — это основа устойчивости природных систем и качества жизни людей.

Деятельность нефтегазовой компании связана с территориями, которые отличаются климатом, ландшафтами и набором уязвимых природных компонентов.

Арктические тундры, водно-болотные комплексы, лесостепные участки и геотермальные экосистемы требуют разных методов оценки и охраны.

Единая корпоративная логика работы должна сочетаться с решениями, адаптированными к конкретной территории.



Типы природных территорий



Арктические тундры



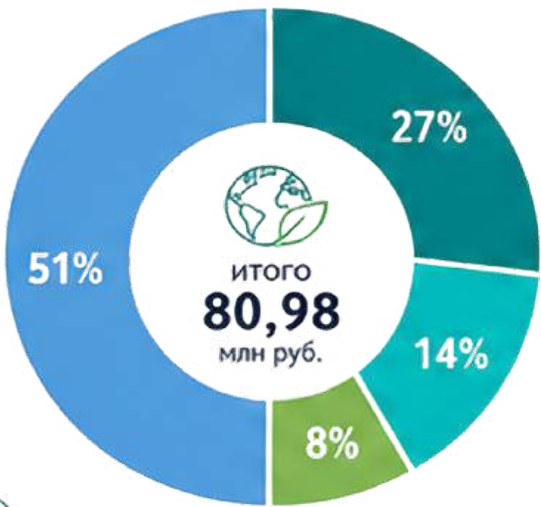
Водно-болотные комплексы



Лесостепные участки



Геотермальные экосистемы



 **2022**
25,84 млн руб.

 **2023**
13,07 млн руб.

 **2024**
8,20 млн руб.

 **2025**
33,87 млн руб.

От оценки территории к природоохранным решениям

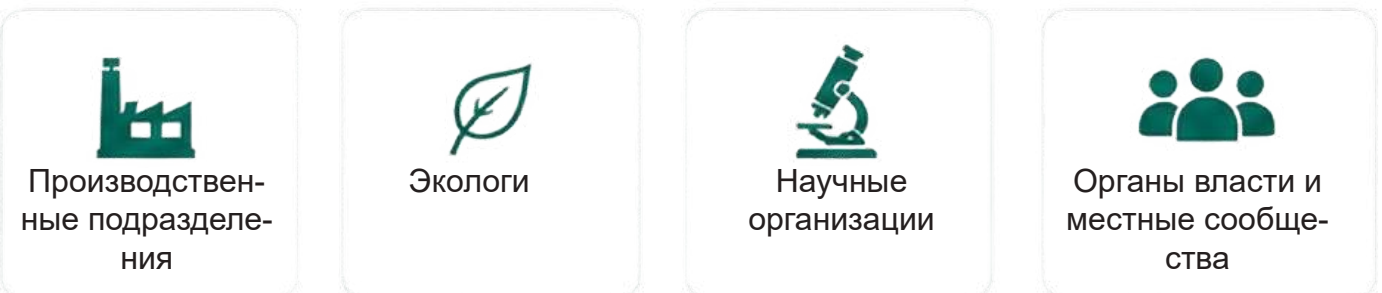


 **На этапе планирования**
Необходимо определить природную ценность территории, сезонные ограничения, ключевые места обитания и виды, наиболее чувствительные к изменению гидрологического режима, шуму, освещению и фрагментации ландшафта.

 **Логика природоохранных действий**
Сначала предотвратить воздействие, затем сократить неизбежную нагрузку, восстановить нарушенные участки и только после этого рассматривать компенсационные решения.

 **Оценка результативности**
Результативность программ оценивается не количеством отчётов или объектов, а тем, насколько меры помогают сохранить виды, местообитания и природные связи. Полевые наблюдения, экспертная интерпретация, корректировка программ и последующий мониторинг образуют единый цикл.

Участники процесса



Биоразнообразие в регионах присутствия

Разные природные условия — разные приоритеты и решения

Территории присутствия Группы компаний «Зарубежнефть» различаются климатом, рельефом, водным режимом и исходным состоянием природных комплексов. Поэтому сохранение биоразнообразия требует подходов, адаптированных к условиям каждой территории.



Типы территорий и природные приоритеты



Арктика

Короткий вегетационный период, медленное восстановление растительности и сезонная концентрация животных. Водно-болотные угодья служат местами гнездования, линьки и отдыха птиц во время миграций.



Камчатка

Сочетание вулканических, горных, лесных и геотермальных экосистем. Особенно важны точная инвентаризация и локальное картирование природоохранной ценности.



Лесостепные регионы

Фрагментированные природные участки, овраги, балки, поймы малых рек, степные фрагменты и лесополосы образуют сеть местообитаний и поддерживают перемещение животных.



Арктика

Арктические территории



Камчатка
Камчатский полуостров



Лесостепные регионы
Лесостепная зона России

Территориальный подход

От природного профиля — к программе действий

Работа начинается с природного профиля территории: специалисты изучают ландшафт, водные объекты, растительность, сезонную динамику и сведения о видах. На этой основе выделяются чувствительные места обитания и оцениваются риски, связанные с производственной деятельностью.



1

Природный
профиль

- Ландшафт
- Водные объекты
- Растительность
- Сезонная динамика
- Сведения о видах



2

Чувствительные
местообитания

- Выделение ценных участков
- Экологических связей
- Уязвимых компонентов



3

Оценка
рисков

- Определение рисков, связанных с производственной деятельностью



4

Меры и
показатели

- Сезонные ограничения
- Корректировка трасс и площадок
- Охрана гнездовых
- Фотоловушки
- Восстановление растительности
- Контроль чужеродных видов



Наблюдения охватывают не только редкие виды, но и состояние растительных сообществ, водных объектов, гнездовых участков и миграционных путей. Полученные данные помогают выбрать меры минимизации воздействия и определить показатели их эффективности.

Ключевые меры природоохранной работы

Сезонные ограничения

Планирование сроков работ с учётом миграций, гнездования и уязвимых периодов.

Охрана чувствительных участков

Сохранение ключевых местообитаний, буферных зон и природных связей.

Корректировка маршрутов

Изменение трасс и площадок для снижения воздействия на экосистемы.

Восстановление и мониторинг

Восстановительные меры и последующий контроль эффективности.

Принципы ответственного природопользования

Предотвратить, сократить, восстановить, компенсировать

Ответственное природопользование начинается ещё до выхода техники на площадку.

На ранней стадии рассматриваются варианты размещения объектов, маршруты подъезда, сроки работ и возможное пересечение с ценными местообитаниями. Чем раньше природоохранные требования включены в проект, тем больше возможностей избежать воздействия.



1. Предотвращение воздействия

Приоритетом является отказ от вмешательства на наиболее чувствительных участках. Для этого уточняют границы работ, меняют трассы, сохраняют буферные зоны и исключают периоды размножения и миграций животных.



2. Сокращение нагрузки

Если полностью исключить воздействие невозможно, его уменьшают по площади, интенсивности и продолжительности. Ограничивается движение техники, регулируются шум, освещение и режим присутствия людей, сохраняются естественный сток и береговая растительность.



1

Предотвращение



2

Сокращение



3

Восстановление



4

Компенсация



3. Восстановление

После завершения работ нарушенные участки возвращают к состоянию, при котором основные природные функции способны нормализоваться. Восстанавливаются микрорельеф и гидрологический режим, используется местный растительный материал, контролируются чужеродные виды.



4. Компенсационные меры

Компенсация применяется только для остаточного воздействия, которое нельзя предотвратить, сократить или устранить восстановлением. Она должна быть связана с конкретной потерей природной ценности и давать измеримый экологический результат.



Научная обоснованность и партнёрство

Решения принимаются совместно производственными подразделениями, экологами и профильными научными организациями. При необходимости учитываются знания местных жителей и данные органов власти.

Принципы в цифрах



25

ключевых точек
полевых исследований в 2025
году



>200

фотоматериалов собрано
по итогам исследований



>2 млн.

мальков ценных
пород рыб выпущено
в бассейн Печоры с 2014 года

От фоновой оценки к коррек- тировке программ

Последовательный цикл управления биоразнообразием

Фоновая оценка формирует исходную точку, относительно которой впоследствии рассматриваются изменения. Она проводится до начала новых работ либо при существенном изменении условий деятельности.

Цель оценки — не составить максимально длинный перечень видов, а понять устройство территории, определить наиболее чувствительные природные компоненты и собрать данные, необходимые для дальнейших решений.

От исходной информации к действиям



Фоновая оценка — основа управленческих решений

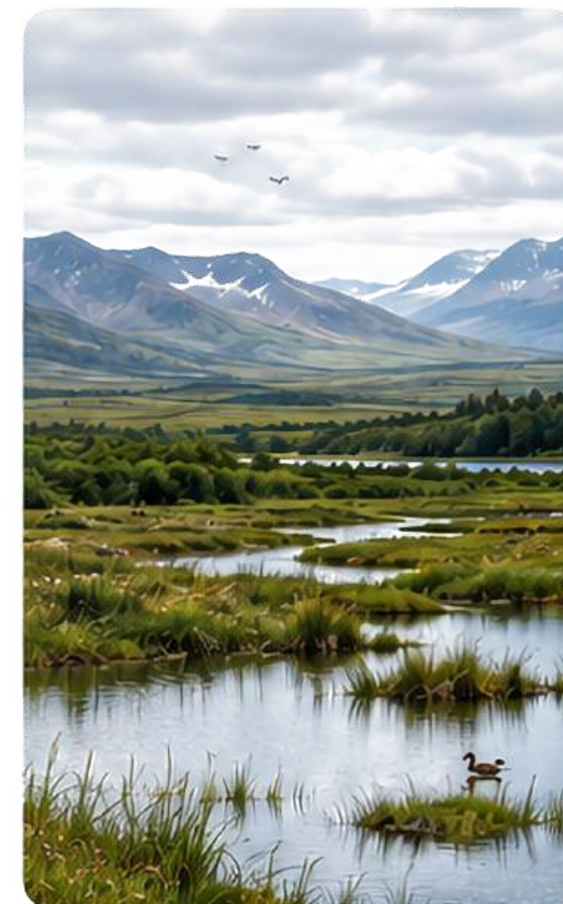


Полученные сведения позволяют перейти от общего понимания территории к конкретным действиям: скорректировать проектные решения, уточнить границы работ, определить объекты для мониторинга и восстановительных мер.

Оценка эффективности

Фоновая оценка становится основой программы сохранения биоразнообразия. Для каждого риска устанавливаются предупредительные меры, ответственные исполнители, сроки и проверяемые показатели.

Что оцениваем



Эффективность программы определяется не количеством действий, а подтверждённым изменением состояния видов, местообитаний и экологических рисков.

Замкнутый цикл управления



Результат цикла



Адаптация мер к текущим условиям, повышение устойчивости природных систем и снижение рисков для деятельности компании и окружающей среды.

Проекты в регионах присутствия

От природной оценки к практическим мерам

Региональные программы переводят общую логику сохранения биоразнообразия в конкретные действия. Для каждой территории важны свои риски, меры и показатели результата, поэтому проекты различаются по содержанию, но опираются на единый принцип: изучение территории, адресные решения и последующий контроль.



1. Харьягинское месторождение

Поддержка видов в условиях северного освоения

На участке в НАО мониторинг объединяет геоботанические, орнитологические и териологические наблюдения.

Особое внимание уделяется редким растениям, новым видам и сохранению чувствительных тундровых местообитаний.

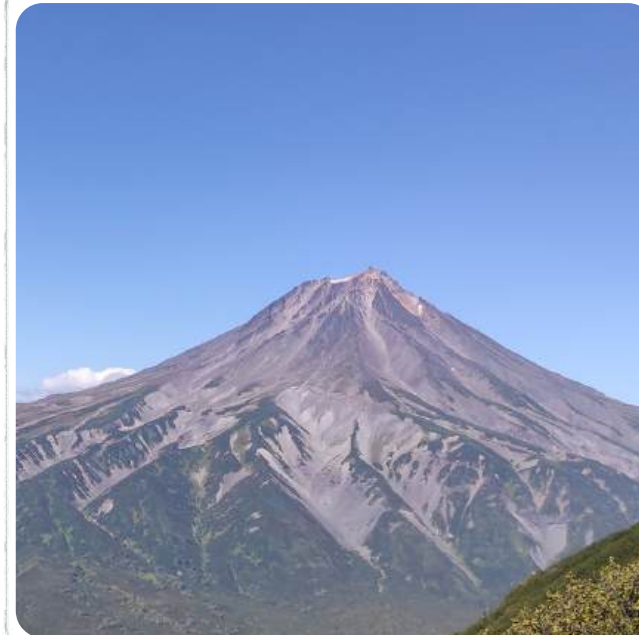


2. Стерх: проект федерального значения

Сохранение редкой популяции и долгосрочный контроль

Проект направлен на сохранение стерха — редкого вида, занесённого в Красную книгу.

Работы включают инкубацию, выращивание молодняка, выпуск в естественные места обитания и последующий мониторинг птиц для оценки адаптации и успешности восстановления популяции.

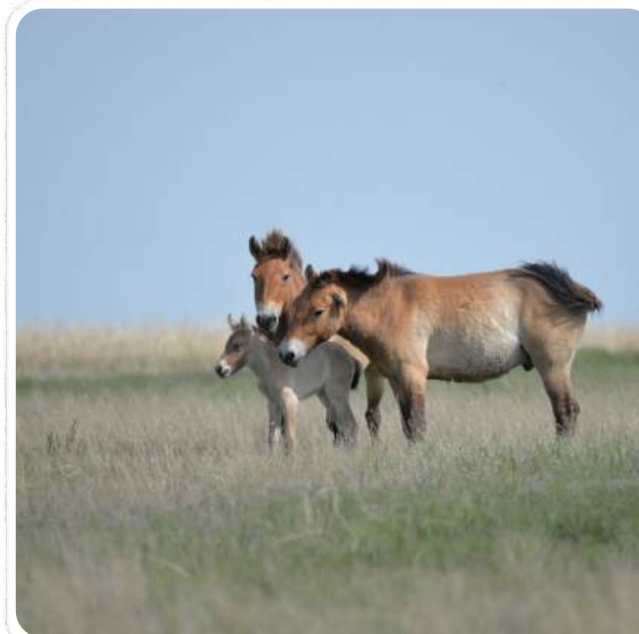


3. Камчатка: геотермальные территории

Базовая оценка и последующий контроль

Изучение геотермальных участков Камчатки требует разделять естественную природную динамику и возможное влияние работ.

Проект обеспечивает базовую фоновую оценку и дальнейший контроль для выявления изме-



4. Зарубежнефть добыча Самара

Разнообразие местообитаний и бережное планирование

Для лесостепных территорий ключевыми являются сохранение местообитаний, связности, сезонное планирование и поддержание естественного водного режима. Это позволяет поддерживать равновесие экосистем и снижать риски для природы при освоении территорий.



5. ООО «СК «РУСВЬЕТПЕТРО»

Полевые меры и поддержка видов

На объектах компании мониторинг дополняется практическими мерами: используются фотоловушки, искусственные гнездовые платформы и солонцы для диких животных. Эффективность мер оценивается по данным повторных наблюдений и состоянию местообитаний.

Стерх: проект федерального значения

Сохранение редкой популяции белого журавля требует многолетней программы

Стерх, или белый журавль, — один из наиболее значимых объектов природоохранной работы компании. Восточная популяция насчитывает около 4 тысяч птиц, тогда как Западносибирская находится в критическом состоянии и включает не более 20 особей.

АО «Зарубежнефть» участвует в проекте с 2019 года. Работы ведутся при участии Минприроды России, ВНИИ «Экология» и питомника редких видов журавлей Окского государственного природного биосферного заповедника.

Программа объединяет полевые наблюдения, поиск гнездовых участков, работу с яйцами, инкубацию, выращивание и подготовку птиц к выпуску.



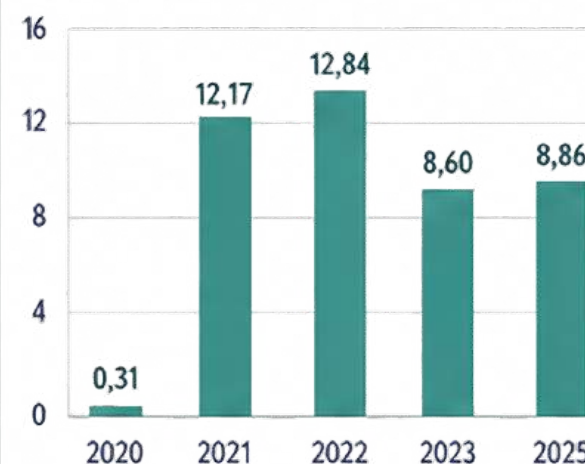
Главный результат проекта — не отдельная операция, а устойчивый цикл от сохранения генетического материала до выпуска и последующего учёта птиц в природе.

Результаты и долгосрочная логика проекта



Финансирование проекта, 2020–2025

млн руб.



Итого: 42,785 млн руб.



В 2024 году расходы не осуществлялись; часть этапов была перенесена на завершение в 2025 году.



2 вертолётных облёта

Экспедиция:
16–18 июня 2025 года

Результаты 2025 года

6

участков



обследовано
в ходе экспедиции
2025 года

6

яиц



собрано
и доставлено для
инкубации

5

птенцов



вышли после
инкубации;
необходим адаптивный
контроль

Показатели по виду



Западносибирская популяция - не более 20 особей



Якутская популяция - около 5600 особей



С 1988 года Окским заповедником выпущено в природу более 160 стерхов

ХАРЬЯГИНСКОЕ месторождение

Поддержка видов в условиях северного промышленного освоения

Харьягинское месторождение расположено в Ненецком автономном округе в зоне арктической тундры. Болота, водно-болотные угодья и локальные местообитания здесь крайне чувствительны к внешнему воздействию и восстанавливаются очень медленно.

Система мониторинга объединяет геоботанические, орнитологические и териологические исследования, что позволяет оценивать состояние растительного покрова, животного мира и условия их обитания.

Для корректной интерпретации данных необходимы повторные обследования на маршрутах и площадках в сопоставимые периоды наблюдений, что обеспечивает надежную оценку природных изменений и влияние производственной деятельности.



Территория

Ненецкий автономный округ.
Преобладают тундровые, болотные и водно-болотные комплексы с высокой природной уязвимостью.



Мониторинг

Геоботанические, орнитологические и териологические наблюдения на постоянных маршрутах и площадках.



Корректная оценка динамики возможна только при повторении маршрутов и площадок в сопоставимые сроки.



Как превращать данные в решения

Разделяем состояние и факторы воздействия

Система контроля позволяет отделить естественные изменения экосистем от факторов производственной деятельности и климатической изменчивости.

Выбираем режим для каждой территории

Для чувствительных участков подбирается оптимальный режим: исключение работ, сезонные ограничения, специальные технологии, восстановление местообитаний или дополнительный мониторинг.

Оцениваем эффективность решений

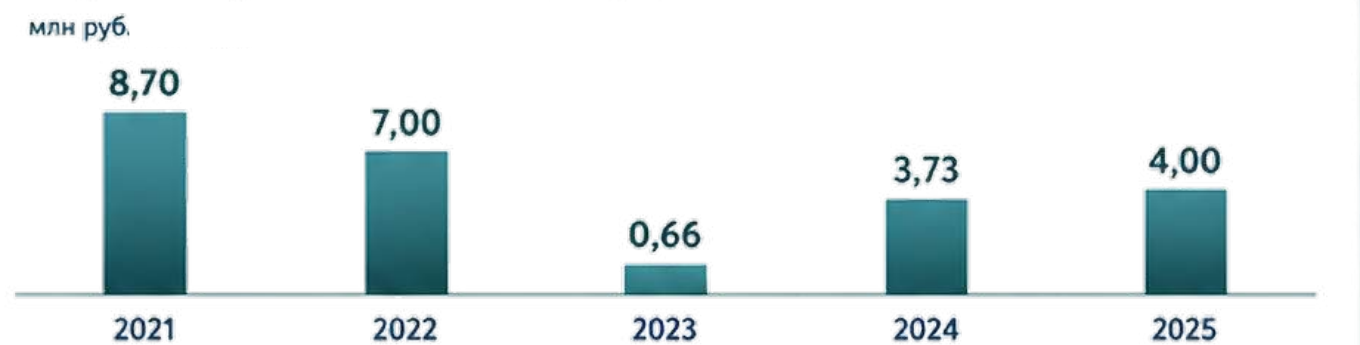
Только сопоставимые повторные данные дают возможность объективно оценить результативность принятых природоохранных мер и корректировать их при необходимости.



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



Затраты на реализацию СБР (ЗНДХ), 2021–2025



Итого: 24,09 млн руб.

 Часть этапов была перенесена на 2025 год.

РУСВЬЕТПЕТРО: водно-болотные угодья и редколесья

От наблюдений к практическим биотехническим мерам

Программа сохранения биоразнообразия РУСВЬЕТПЕТРО работает на водно-болотных угодьях, пойменных лугах, тундровых участках и северных разреженных редколесьях.

Мониторинг охватывает птиц и крупных млекопитающих. Используются практические биотехнические меры — создаются и поддерживаются объекты для ключевых видов, учитывая их потребности и сезонную динамику.

Эффективность наших действий оценивается по результатам повторных наблюдений и фактическому использованию созданных объектов дикими животными.



Затраты на реализацию СБР (РВП), 2021–2025

млн руб., без НДС



Итого: 35,13 млн руб.

Практические меры и горизонт программы

Реализуются меры по созданию ключевых объектов для диких животных, проводится мониторинг и оценивается влияние инфраструктуры. Программа постоянно развивается, опираясь на данные и опыт предыдущих лет.

8

солонцов



установлены для минеральной подкормки лося в 2024 году.

4

плавучих острова



обслуживались в 2025 году.

4

наземных укрытия



обслуживались в 2025 году.

14

фотоловушек



использовались весной и летом 2025 года.

2

платформы для хищных птиц



одна сохранена и укреплена, вторая перенесена в долину реки Сандилей.

до 2027 года



горизонт текущего этапа программы.

- Программа СБР реализуется на объектах РУСВЬЕТПЕТРО с 2021 года.
- Предыдущий этап охватывал 2020–2024 годы.
- Текущий этап рассчитан до 2027 года.
- В 2026 году планируется расширить мониторинг ещё на 2 месторождения — Мусоршорское и Лядушорское.



Эффективность мер оценивается не по количеству установленных объектов, а по их фактическому использованию и результатам повторных наблюдений.

Камчатка: геотермальные территории

Сохранение уникальных и геотермальных территорий

Камчатка — один из наиболее высокодинамичных природных регионов России. Её геотермальные территории объединяют вулканические рельефы, проявления тепловой активности, лесные массивы и водные системы. Такое сочетание формирует уникальные ландшафты и богатое биоразнообразие.

В 2022 году получены лицензии на три участка: Верхнежировский, Больше-Баннй и Корякско-Кеткинский. В 2024 году для каждого участка подготовлена базовая экологическая оценка — картированы местообитания, описаны гидрологические и температурные условия, зарегистрированы редкие компоненты флоры и фауны.

Ключевая задача — различать естественные изменения, связанные с высокой природной динамикой, и возможное влияние проектной деятельности. Для этого необходим системный базовый анализ и корректный последующий контроль.



Геотермальные территории Камчатки уникальны по своему природному разнообразию и чувствительности к изменениям. Базовая оценка служит надёжной точкой отсчёта, позволяющей отличать естественные процессы, формирующие ландшафты, от возможного воздействия проекта.



Затраты на СБР на геотермальных территориях Камчатки



5,75
млн руб.



Средства направлены на реализацию программ по сохранению биоразнообразия и проведение полевых исследований.

Базовая оценка и система последующего контроля

Управление начинается с понимания исходного состояния территории: картирования местообитаний, редких растений, гидрологических и температурных условий. Повторные наблюдения должны вестись по тем же контрольным точкам, методам и в те же сроки, чтобы изменения можно было интерпретировать корректно.



Сравнение трёх лицензионных участков

	 Верхнежировский	 Больше-Баннй	 Корякско-Кеткинский
 Площадь участка	101,3 км²	1,4 км²	67,6 км²
 Количество точек	8 комплексных точек	8 точек	7 точек
 Редкие компоненты флоры	9 зарегистрированных редких компонентов флоры, из них 4 вида Красной книги РФ	9 зарегистрированных редких компонентов флоры, из них 2 вида Красной книги РФ	по источникам 11–14 потенциальных редких видов флоры, при обследовании краснокнижные виды не отмечены
 Птицы	93 вида птиц	93 вида птиц	92 вида птиц
 Наземные млекопитающие	29 видов наземных млекопитающих	25 видов наземных млекопитающих	26 видов наземных млекопитающих
 Рыбы и нерестилища	9 видов рыб	12 видов рыб нерестилища находятся примерно в 1 км ниже центральной части участка	—



23 комплексные точки
всего по трём участкам
в полевых работах.

ЗАРУБЕЖНЕФТЬ добыча Самара

Сохраняем биоразнообразие лесостепных экосистем Поволжья

ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара» управляет природоохранной деятельностью на активах Поволжского региона — на лесостепных лицензионных участках АО «Оренбургнефтеотдача» и АО «УНГП».

Мы реализуем программы сохранения биоразнообразия (СБР), включающие инвентаризацию флоры и фауны, геоботанические, орнитологические и териологические исследования, выявление видов-индикаторов и видов-флагманов, а также комплекс мониторинговых мероприятий по сохранению природных комплексов и редких видов.

Общее руководство и организация производственного экологического контроля осуществляются сотрудниками управляющей организации ООО «ЗАРУБЕЖНЕФТЬ-добыча Самара».

Направления природоохранной деятельности



Управление природоохранной деятельностью на активах Поволжского региона



Сохранение биоразнообразия и природных комплексов



Инвентаризация и мониторинг флоры и фауны



Снижение воздействия на окружающую среду



Принятие решений на основе данных и оценка эффективности мер

Результаты инвентаризации и мониторинга на лесостепных участках в 2025



262
вида растений



12
видов растений из Красной книги Оренбургской области



2
вида растений из Красной книги РФ



87
видов наземных позвоночных



72
вида птиц



5
охраняемых видов среди выявленных животных и птиц

Лесостепные экосистемы — ценный природный ресурс Поволжья

Лесостепь — один из самых богатых в видовом отношении природных зон России. Здесь соседствуют луговые степи, балки и небольшие луга, создавая уникальные условия для флоры и фауны. Сохранение этих экосистем важно как для поддержания природного баланса, так и для сохранения редких видов.



Почему это важно

- Сохранение редких и охраняемых видов
- Поддержание природных процессов и устойчивости экосистем
- Снижение негативного воздействия и рисков для окружающей среды
- Соблюдение природоохранного законодательства и лучших практик

Три участка — разные природоохранные задачи



Пашкинский участок

8,3 км²

Природная ценность участка связана с балками, ручьями, прибрежными местообитаниями, луговыми склонами и небольшими лесными фрагментами. Программа СБР направлена на инвентаризацию растительных сообществ, оценку местообитаний и мониторинг водосвязанных экосистем.



Ключевые местообитания: луговые склоны, пойменные луга, водотоки и балки.



Кирсановский участок

34,5 км²

На территории с высокой долей сельскохозяйственного освоения природные местообитания сохраняются отдельными фрагментами. Исследования охватывают растения, птиц, млекопитающих и рептилий. Ключевая ценность — сохранение открытых пространств, кормовой базы и условий для гнездования.



Ключевые местообитания: степные фрагменты, луга, полевые сообщества.



Сулакский участок

2,0 км²

Более 90% территории распаханно. Участок расположен в пределах КОТР «Пойменные лесостепи и границы от Старокульшанских заказников». Особую ценность имеют сохранившиеся балки, кустарниковые и лугово-степные фрагменты.



Ключевые местообитания: балки, кустарники, лугово-степные фрагменты.



Общий принцип природоохранной работы

Для всех трёх участков решения опираются на анализ местообитаний, сохранение экологического каркаса, поддержание связности между фрагментами природных территорий. Планирование маршрутов и работ проводится до начала полевых действий, а затем осуществляется мониторинг эффективности принятых мер.

Экологический мониторинг на лицензионных участках ЗНДС



Мониторинг воздуха



Мониторинг почв и снега



Мониторинг поверхностных вод



Мониторинг донных отложений

Результаты сопоставляются с фоновыми значениями.



ИТОГОВЫЕ ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОГРАММ СБР
ЗА 2020–2025 ГОДЫ

1,80 млн руб.

Результаты реализации программ

От отдельных проектов — к единой системе природоохранных решений

Программа сохранения биоразнообразия объединяет полевые исследования, оценку рисков, адресные меры и последующий контроль. Для разных территорий применяются разные решения, но общая логика остается единой: изучить исходное состояние, выбрать меры, измерить результат и скорректировать программу.



Единый подход

Во всех проектах используются сопоставимые этапы: фоновая оценка, выбор мер, мониторинг, анализ результатов и корректировка программы.



Территориальная адаптация

Арктические тундры, прибрежно-болотные угодья, лесостепные участки и геотермальные территории требуют разных решений. Учитываются особенности каждой территории.



Оценка по результату

Эффективность определяется не количеством мероприятий, а подтвержденным сохранением видов, местообитаний и природных связей.



Последующие этапы программ

Что важно закрепить и развивать дальше

Следующая стадия программы:



Ключевые приоритеты



Сопоставимость данных

Результаты разных территорий должны оцениваться в единой системе показателей и сроков наблюдений.



Масштабирование успешных решений

Подтвержденно эффективные меры можно переносить на новые участки с учётом местной специфики.



Научное сопровождение и партнёрство

Решения требуют участия производственных, научных организаций, научного сообщества и местных сообществ.



Главный итог программы — переход от разрозненных наблюдений к системе решений, где каждое действие связано с конкретным природоохранным результатом.